

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

ERNESTINA BOSONI

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

DAL 2001 A OGGI ATTIVITA' PROFESSIONALE DI DOTTORÈ COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE.

ATTUALMENTE OFF-COUNSEL DI STRUTTURATI STUDI PROFESSIONALI SUI TEMI DEL CONTROLLO DI GESTIONE E DELLA SOSTENIBILITA'.

DAL 01/09/2021 È DIPENDENTE A TEMPO PARZIALE (PART-TIME AL 50%) DEL MINISTERO DELL'ISTRUZIONE IN QUALITÀ DI DOCENTE DI RUOLO POSTO NORMALE PER L'INSEGNAMENTO DELLA DISCIPLINA SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI.

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

DAL 2001 AL 2020 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE PRESSO LO STUDIO MONTANARI E ASSOCIATI

• Tipo di azienda o settore

STUDIO DOTTORI COMMERCIALISTI E REVISORI CONTABILI – CONSULENTI AZIENDALI NELL'AMBITO DELLO STUDIO MONTANARI E ASSOCIATI, CUI E' STATA ASSOCIATA, E' STATA LA REFERENTE DELL'AREA BILANCIO, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE APPLICATO SIA AD IMPRESE DI PRODUZIONE SIA AD AZIENDE PUBBLICHE, DELLA PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA, DELLA MAPPATURA DI PROCESSI E DEL RISK MANAGEMENT.

• Tipo di impiego

• PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ

TRA GLI INCARICHI IN CORSO E/O SVOLTI RECENTEMENTE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ PROFESSIONALE SI SEGNALANO:

- ORGANISMO MONOCRATICO CON FUNZIONI ANALOGHE A QUELLE DELL'OIV PER LE CCIAA DI PARMA, PIACENZA E REGGIO EMILIA IN FORMA ASSOCIATA DAL 30.06.2021 E TUTTORA IN CORSO (CON DURATA MASSIMA SINO AL 30.06.2023) E IN PRECEDENZA PER LE SOLE CCIAA DI PIACENZA E DI PARMA; IN PRECEDENZA ASSUNTI ALTRI INCARICHI DI OIV MONOCRATICO E MEMBRO

DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE NELLA CCIAA DI PIACENZA OLTRE CHE DI MEMBRO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DEL COMUNE DI MONTICELLI D'ONGINA (PC) E DEL COMUNE DI CASTELVETRO PIACENTINO (PC);

- MEMBRO DELL'ODV DEL MUSEO NAZIONALE SCIENZA E TECNOLOGIA LEONARDO DA VINCI DI MILANO (DAL 14.12.2017 IN CORSO);
- REDAZIONE DI BUSINESS PLAN E DI PIANI DI RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE;
- PROGETTI DI REINGENERIZZAZIONE DEI PROCESSI AMMINISTRATIVI DI PRIMARIE AZIENDE ANCHE MEDIANTE PROGETTAZIONE DI IDONEI SISTEMI DI CONTROLLO DI GESTIONE E DI SPECIFICI APPLICATIVI INFORMATICI;
- PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI SISTEMI DI CONTABILITÀ ANALITICA;
- MAPPATURA DEI PROCESSI AMMINISTRATIVI AI FINI DELL'EFFICIENTAMENTO GESTIONALE E DELLA CREAZIONE DI MODELLI DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO AI SENSI DEL D.LGS 231/01;
- ATTIVITÀ DI REVISIONE CONTABILE E DUE DILIGENCE;
- PROGETTAZIONE DI CRUSCOTTI DIREZIONALI AI FINI RENDICONTAZIONE ESG E SOSTENIBILITÀ.

E' STATA DOCENTE AL "CORSO DI FORMAZIONE PER PRATICANTI" – MODULO "PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE"- ORGANIZZATO DALL'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI PIACENZA, IN COLLABORAZIONE CON GLI ORDINI DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI PIACENZA E CREMONA.

E' CULTORE DELLA MATERIA SUL CORSO "ANALISI DI BILANCIO E SISTEMI DI CONTROLLO AZIENDALE", FACOLTÀ DI ECONOMIA E GIURISPRUDENZA, UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI PIACENZA.

E' DOCENTE DALL'ANNO ACCADEMICO 2017/2018 DEL CORSO DI "REVISIONE AZIENDALE" PRESSO LA FACOLTÀ DI ECONOMIA E GIURISPRUDENZA DELL'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI PIACENZA.

E' DOCENTE DELLA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DELL'EMILIA ROMAGNA PER DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI SUI CORSI DI ALTA FORMAZIONE DI "CONTROLLO DI GESTIONE - TECNICHE DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO, FINANZA E GOVERNANCE DELL'IMPRESA" E DI "IL COMMERCIALISTA SINDACO E REVISORE LEGALE".

HA SVOLTO E SVOLGE ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA E DIDATTICA IN COLLABORAZIONE CON L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE OLTRE CHE CON CENTRI DI RICERCA UNIVERSITARI

IN PARTICOLARE:

- COLLABORAZIONE CON IL CENTRO DI RICERCA SUI SISTEMI PRODUTTIVI (CRISPI) DELL'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE E CON IL CENTRO "FURIO CIOGNA" DELL'UNIVERSITÀ BOCCONI NELL'AMBITO DELLA RICERCA "BUSINESS RELATED SERVICES AND COMPETITIVENESS" COMMISSIONATA DALLA COMUNITÀ EUROPEA, FINALIZZATA ALLO STUDIO DEL RUOLO DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE NELLE PICCOLE-MEDIE IMPRESE.

- ATTIVITÀ DI DOCENZA PER NUMEROSI CENTRI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE SUI TEMI DI CONTABILITÀ GENERALE E DI CONTROLLO DI GESTIONE PER LE IMPRESE DI PRODUZIONE E PER GLI ENTI NON PROFIT..
- ATTIVITÀ DI DOCENZA SUL "SISTEMA AZIENDA E ORGANIZZAZIONE" NEL CORSO POST-LAUREA SULL'INNOVAZIONE E SUL CONTROLLO DELLA QUALITÀ ORGANIZZATO NELL'AMBITO DEL PROGETTO FORMAZIONE E INNOVAZIONE TECNOLOGICA (PROGETTO REGIONALE ADAPT J/100 REGIONES).
- COLLABORAZIONE CON ISVOR-FIAT E IRSO NELLA PROGETTAZIONE DEL MODULO "I SISTEMI INFORMATIVI E IL CONTROLLO DI GESTIONE" NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ DI FORMAZIONE "L'APPORTO FUNZIONALE DEL MANAGEMENT ALL'EVOLUZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO DELL'I.N.P.S." RIVOLTA AI DIRIGENTI DELL'ISTITUTO.
- ATTIVITÀ DI DOCENZA PER L'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI PARMA.
- PARTECIPAZIONE AL CORSO SULLA RICERCA ORGANIZZATO DA ACCADEMIA ITALIANA DI ECONOMIA AZIENDALE.

NELL'ADEMPIMENTO DELL'ATTIVITÀ UNIVERSITARIA SI SEGNA LA ANCHE LA COLLABORAZIONE SVOLTA CON L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE, FACOLTÀ DI ECONOMIA, QUALE CULTORE DELLA MATERIA, TUTOR SUI CORSI DI "ECONOMIA AZIENDALE" E DI "METODOLOGIE E DETERMINAZIONI QUANTITATIVE D'AZIENDA", DOCENTE DEI PRE-CORSI DI "METODOLOGIE E DETERMINAZIONI QUANTITATIVE D'AZIENDA" ED ESERCITATRICE SUL CORSO DI "PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO" PRESSO IL DIPLOMA UNIVERSITARIO IN ECONOMIA E AMMINISTRAZIONE DELLE IMPRESE DELLA SEDE DISTACCATA DI CREMONA.

E' STATA INOLTRE TUTOR DEI LABORATORI "CONTROLLO ECONOMICO E DI QUALITÀ NELLA GESTIONE DEI SERVIZI ESTERNALIZZATI" E "PIANO DI FORMAZIONE ALLA LUCE DEL NUOVO ORDINAMENTO PROFESSIONALE" ATTIVATI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ DEL CENTRO DI ECCELLENZA PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE PRESSO L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI PIACENZA, IN COLLABORAZIONE CON QSF – GEIE-

HA SVOLTO ATTIVITÀ DI CONSULENZA SUI TEMI DEL PATRIMONIO E DEL BILANCIO DEGLI ENTI LOCALI, APPROFONDENDO LE TEMATICHE RELATIVE ALL'INTRODUZIONE DI SISTEMI DI CONTABILITÀ ECONOMICA NEGLI ENTI LOCALI.

ISCRITTA DALL'11.07.2017 ALL'ELENCO NAZIONALE OIV AL NUMERO 2024 FASCIA 2.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• DATE (DA – A)

DICEMBRE 2001

- NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE
- PRINCIPALI MATERIE / ABILITÀ PROFESSIONALI OGGETTO DELLO STUDIO
- QUALIFICA CONSEGUITA
- LIVELLO NELLA CLASSIFICAZIONE NAZIONALE (SE PERTINENTE)

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA

DOTTORATO DI RICERCA IN ECONOMIA DELLE AZIENDE E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- DATE (DA – A)
- NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O FORMAZIONE
- PRINCIPALI MATERIE / ABILITÀ PROFESSIONALI OGGETTO DELLO STUDIO
- QUALIFICA CONSEGUITA
- LIVELLO NELLA CLASSIFICAZIONE NAZIONALE (SE PERTINENTE)

1997

UNIVERSITA'

DI PIACENZA

LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO

110 LODE/110

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

*ACQUISITE NEL CORSO DELLA VITA E DELLA CARRIERA MA NON NECESSARIAMENTE RICONOSCIUTE DA CERTIFICATI E DIPLOMI UFFICIALI.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

- CAPACITÀ DI LETTURA
- CAPACITÀ DI SCRITTURA
- CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE

INGLESE

ECCELLENTE.

ECCELLENTE

ECCELLENTE

HA CONSEGUITO IL "CERTIFICATE IN ADVANCED ENGLISH" – UNIVERSITA' DI CAMBRIDGE

- CAPACITÀ DI LETTURA
- CAPACITÀ DI SCRITTURA
- CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE

FRANCESE

ECCELLENTE.

ECCELLENTE

ECCELLENTE

- CAPACITÀ DI LETTURA
- CAPACITÀ DI SCRITTURA
- CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE

TEDESCO

ECCELLENTE

BUONA

BUONA

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

VIVERE E LAVORARE CON ALTRE  
PERSONE, IN AMBIENTE  
MULTICULTURALE, OCCUPANDO  
POSTI IN CUI LA COMUNICAZIONE È  
IMPORTANTE E IN SITUAZIONI IN CUI  
È ESSENZIALE LAVORARE IN  
SQUADRA (AD ES. CULTURA E  
SPORT), ECC.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

AD ES. COORDINAMENTO E  
AMMINISTRAZIONE DI PERSONE,  
PROGETTI, BILANCI; SUL POSTO DI  
LAVORO, IN ATTIVITÀ DI  
VOLONTARIATO (AD ES. CULTURA E  
SPORT), A CASA, ECC.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

CON COMPUTER, ATTREZZATURE  
SPECIFICHE, MACCHINARI, ECC.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE

MUSICA, SCRITTURA, DISEGNO ECC.

ALTRE CAPACITÀ E  
COMPETENZE

COMPETENZE NON  
PRECEDENTEMENTE INDICATE.

ENTUSIASMO E DETERMINAZIONE. CAPACITÀ DI LAVORARE IN TEAM

OTTIMA CAPACITÀ DI COORDINAMENTO DI PERSONE, ]

OTTIME CONOSCENZE INFORMATICHE (CONSEGUITO ECDL FULL STANDARD NEL  
2018).

[ DESCRIVERE TALI COMPETENZE E INDICARE DOVE SONO STATE ACQUISITE. ]

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE:

- FELLEGARA A.M., BOSONI E., "SISTEMI DI MISURAZIONE ECONOMICA E DI PERFORMANCE PER LE AZIENDE NON PROFIT. IL CASO DELL'ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE" IN DALL'ETERogeneITÀ ALL'ECONOMICITÀ. RIFLESSIONI ED ESPERIENZE INNOVATIVE, EGEA, 2000.
- BOSONI E., "IL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE DI UN ENTE PUBBLICO: L'ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE" IN AZIENDA PUBBLICA, N. 5/2000.
- BOSONI E., "IL CASO RSU" IN QUADERNO N. 2 -OSSERVATORIO ECONOMICO FINANZIARIO DEI BILANCI DEI COMUNI DELLA PROVINCIA DI PARMA, PROVINCIA DI PARMA E UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA, DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, 2000.
- BOSONI E., "LE CONDIZIONI DI ECONOMICITÀ NELLA GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI: IL CASO SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI DEI COMUNI DELLA PROVINCIA DI PARMA" IN AZIENDA PUBBLICA, N. 2-3/2000.
- ELEFANTI M., BOSONI E., PATRIMONIO E INVENTARI DEGLI ENTI LOCALI, MAGGIOLI EDITORE, 2003.
- FELLEGARA A.M., BOSONI E., "SCISSIONE E TUTELA DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE. OPPORTUNITÀ DELL'ISTITUTO NELLA DISCIPLINA DEL CONCORDATO PREVENTIVO ALLA LUCE DELLA RECENTE RIFORMA DELLA LEGGE FALLIMENTARE", IN RIVISTA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI, FASC. 2-2018. GIUFFRÈ EDITORE.

- LIPPI A. , BARBIERI L. , BOSONI E., FELLEGARA A.M., "FIRM SURVIVAL: AN EMPIRICAL STUDY CONCERNING INSURANCE AGENCIES" IN INTERNATIONAL JOURNAL OF BUSINESS AND MANAGEMENT, VOL. 14 N. 11-2019.
- AUTRICE DEL CONTRIBUTO "DARE UNA MISURA ALLA SOSTENIBILITÀ. DIMENSIONI E INDICATORI DI PERFORMANCE" IN GALLI D., TORELLI R. (A CURA DI), IL VALORE DELLA SOSTENIBILITÀ. MODELLI EMERGENTI DI RENDICONTAZIONE NON FINANZIARIA TRA LE IMPRESE ITALIANE LEADER ESG, FRANCO ANGELI, 2021.
- AUTRICE DEL CONTRIBUTO "SETTORE TERZIARIO" NELL'INSERTO AL QUOTIDIANO LIBERTÀ AZIENDE TOP 500 PIACENZA, TERZA EDIZIONE, APRILE 2022.
- AUTRICE DI CONTRIBUTI IN FELLEGARA A.M. (A CURA DI), MANUALE DI REVISIONE AZIENDALE. LOGICHE E STRUMENTI, SECONDA EDIZIONE, GIAPPICHELLI EDITORE, 2022.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

E' STATA CONSIGLIERA, CON FUNZIONE DI SEGRETARIA, DELL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI PIACENZA.  
ATTUALMENTE MEMBRO DEL CONSIGLIO DI DISCIPLINA DEL MEDESIMO ORDINE.

ALLEGATI

Si autorizza il trattamento dei dati.

Piacenza 26.02.2023