

Camera di commercio di EMILIA

Macro Funzione		Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO					INTERVENTI DI PROMOZIONE	
				Personale dipendente	TOTALE	Distribuzione %	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE		Distribuzione %
							Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti				
A	Governo camerale	A1 Performance management, compliance e organizzazione	A1.1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	1,76	1,76	1,64%	€ 155.118	€ 73.908	€ 229.027	€ 76.531	€ 305.558	2,28%	€ 0
		A1.2 Compliance normativa	0,98	0,98	0,92%	€ 79.878	€ 0	€ 79.878	€ 42.719	€ 122.597	0,92%	€ 0	
		A1.3 Organizzazione camerale	3,93	3,93	3,66%	€ 248.563	€ 59.383	€ 307.946	€ 170.567	€ 478.513	3,58%	€ 0	
	A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	A2.1 Gestione e supporto organi	4,55	4,55	4,24%	€ 301.258	€ 227.348	€ 528.607	€ 197.507	€ 726.114	5,43%	€ 0	
		A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerali	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0	
		A2.3 Protocollo e gestione documentale	4,00	4,40	4,10%	€ 213.542	€ 20.174	€ 233.715	€ 190.967	€ 424.682	3,17%	€ 0	
	A3 Comunicazione	A3.1 Comunicazione	1,60	1,60	1,49%	€ 113.082	€ 3.660	€ 116.742	€ 69.461	€ 186.203	1,39%	€ 0	
B	Processi di supporto	B1 Risorse umane	B1.1 Gestione del personale	4,35	4,35	4,05%	€ 305.700	€ 34.812	€ 340.512	€ 188.692	€ 529.204	3,96%	€ 0
		B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	B2.1 Acquisti	2,81	2,81	2,62%	€ 204.765	€ 382	€ 205.147	€ 121.963	€ 327.110	2,44%	€ 0
			B2.2 Patrimonio e servizi di sede	6,16	6,92	6,45%	€ 360.976	€ 809.982	€ 1.170.958	€ 300.323	€ 1.471.281	11,00%	€ 0
		B3 Bilancio e finanza	B3.1 Diritto annuale	2,16	2,16	2,01%	€ 126.932	€ 108.655	€ 235.587	€ 93.510	€ 329.097	2,46%	€ 0
B3.2 Contabilità e finanza	6,71		6,71	6,24%	€ 416.992	€ 38.671	€ 455.663	€ 290.887	€ 746.550	5,58%	€ 0		
C	Trasparenza, semplificazione e tutela	C1 Semplificazione e trasparenza	C1.1 Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi	24,06	24,82	23,11%	€ 1.412.951	€ 460.530	€ 1.873.481	€ 1.076.528	€ 2.950.009	22,05%	€ 0
			C1.2 Gestione SUAP	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
		C2 Tutela e regolazione	C2.1 Tutela della proprietà industriale	0,31	0,31	0,29%	€ 25.652	€ 0	€ 25.652	€ 13.319	€ 38.971	0,29%	€ 0
			C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato	0,30	0,30	0,28%	€ 29.268	€ 0	€ 29.268	€ 13.208	€ 42.476	0,32%	€ 0
			C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti	0,54	0,54	0,50%	€ 39.576	€ 0	€ 39.576	€ 23.510	€ 63.087	0,47%	€ 0
			C2.4 Sanzioni amministrative	3,72	3,72	3,46%	€ 237.545	€ 383	€ 237.928	€ 161.195	€ 399.123	2,98%	€ 0
			C2.5 Metrologia legale	4,09	4,09	3,81%	€ 254.820	€ 6.593	€ 261.413	€ 177.376	€ 438.789	3,28%	€ 0
			C2.6 Registro nazionale dei protesti	0,22	0,22	0,21%	€ 19.831	€ 0	€ 19.831	€ 9.703	€ 29.534	0,22%	€ 0
			C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi	2,92	2,92	2,71%	€ 193.315	€ 2.081	€ 195.396	€ 126.442	€ 321.838	2,41%	€ 0
			C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci	1,36	1,36	1,26%	€ 82.259	€ 56.588	€ 138.847	€ 58.834	€ 197.681	1,48%	€ 0
			C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del Made in Italy e organismi di controllo	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0

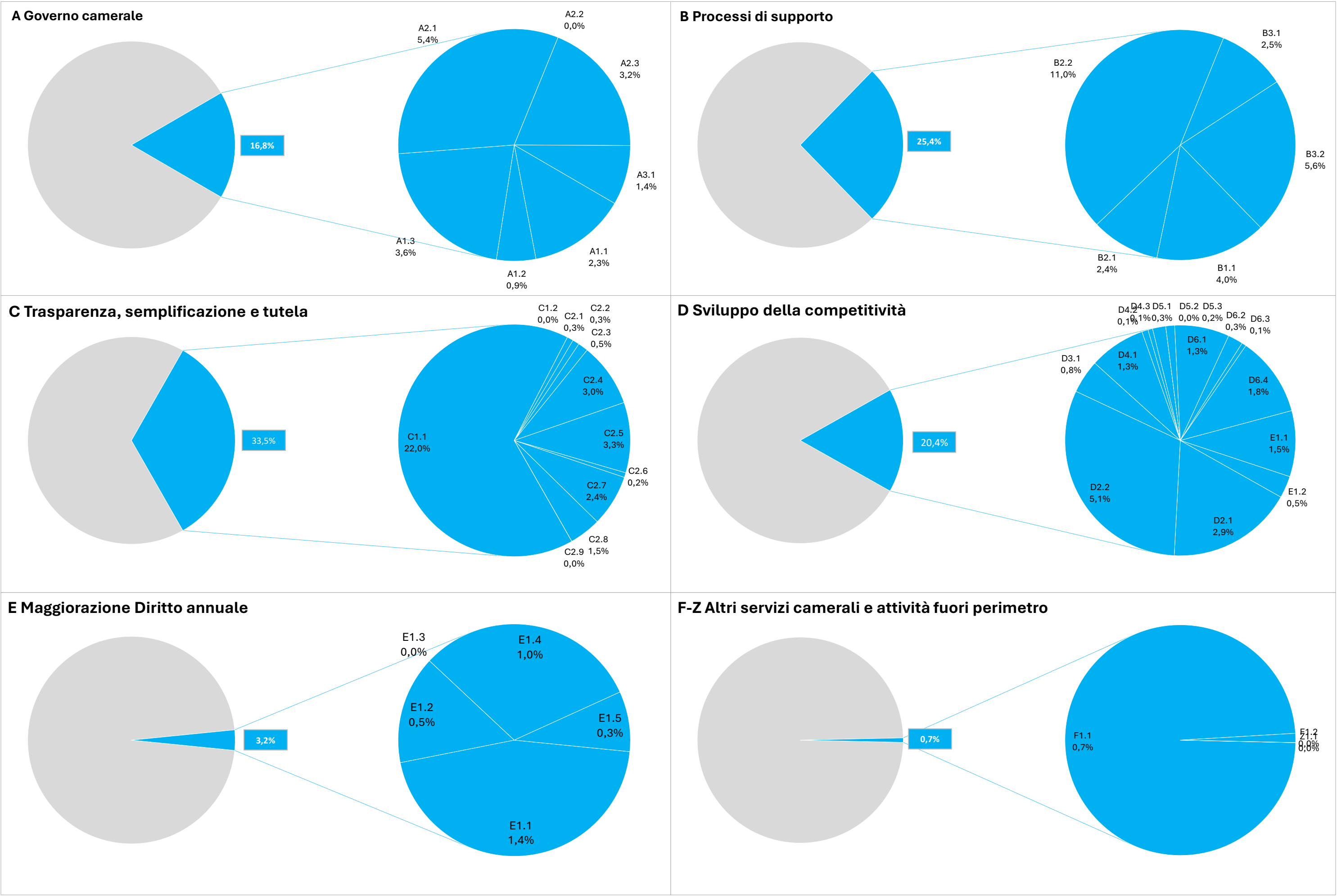
Rilevazione dei costi dei processi (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

Camera di commercio di EMILIA

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Assorbimento FTE*			COSTI DI PROCESSO						INTERVENTI DI PROMOZIONE
			Personale dipendente	TOTALE	Distribuzione %	COSTI DIRETTI			COSTI INDIRETTI (quota ribaltata)	TOTALE	Distribuzione %	
						Costi personale	Altri costi effettivi	Totale Costi diretti				
D Sviluppo della competitività	D1 Internazionalizzazione	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export	0,97	0,97	0,90%	€ 81.376	€ 115.982	€ 197.358	€ 42.057	€ 239.415	1,79%	€ 386.722
		D1.2 Servizi certificativi per l'export	5,57	8,03	7,48%	€ 307.658	€ 17.510	€ 325.168	€ 348.365	€ 673.533	5,03%	€ 0
	D2 Digitalizzazione	D2.1 Servizi per la digitalizzazione delle imprese (gestione Punti Impresa digitale)	0,51	0,51	0,47%	€ 40.428	€ 304.799	€ 345.227	€ 21.972	€ 367.199	2,74%	€ 116.295
		D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale	0,69	6,15	5,72%	€ 46.973	€ 333.725	€ 380.698	€ 266.651	€ 647.349	4,84%	€ 0
	D3 Turismo e cultura	D3.1 Iniziative a sostegno del turismo, della cultura e delle eccellenze territoriali	0,84	0,84	0,79%	€ 60.958	€ 49	€ 61.007	€ 36.607	€ 97.614	0,73%	€ 1.732.600
	D4 Orientamento al mondo del lavoro e alla nuova imprenditorialità	D4.1 Servizi per l'accesso al mondo del lavoro	1,22	1,22	1,14%	€ 79.361	€ 31.649	€ 111.010	€ 52.957	€ 163.967	1,23%	€ 0
		D4.2 Orientamento alla creazione d'impresa	0,14	0,14	0,13%	€ 12.114	€ 0	€ 12.114	€ 6.176	€ 18.290	0,14%	€ 0
		D4.3 Certificazione competenze	0,13	0,13	0,12%	€ 7.832	€ 0	€ 7.832	€ 5.524	€ 13.356	0,10%	€ 1.950
	D5 Ambiente, Energia e sviluppo sostenibile	D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	0,32	0,32	0,30%	€ 24.399	€ 0	€ 24.399	€ 14.036	€ 38.435	0,29%	€ 0
		D5.2 Tenuta albo gestori ambientali	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
		D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale	0,25	0,25	0,23%	€ 14.304	€ 840	€ 15.144	€ 10.681	€ 25.824	0,19%	€ 0
	D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	1,50	1,50	1,39%	€ 94.450	€ 0	€ 94.450	€ 64.945	€ 159.395	1,19%	€ 0
		D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	0,41	0,41	0,38%	€ 26.026	€ 8	€ 26.034	€ 17.910	€ 43.944	0,33%	€ 0
		D6.3 Tutela della legalità e contrasto alla criminalità	0,09	0,09	0,08%	€ 8.938	€ 0	€ 8.938	€ 3.921	€ 12.859	0,10%	€ 0
		D6.4 Osservatori economici e rilevazioni statistiche	2,21	2,21	2,06%	€ 136.930	€ 0	€ 136.930	€ 95.988	€ 232.918	1,74%	€ 268.996
E Magg. D. A.	E1 Progetti a valere su maggiorazione 20% Diritto annuale	E1.1 Doppia transizione digitale ed ecologica	1,19	2,52	2,35%	€ 82.582	€ 0	€ 82.582	€ 109.477	€ 192.059	1,44%	€ 4.485.294
		E1.2 Formazione lavoro	0,20	1,20	1,12%	€ 11.905	€ 0	€ 11.905	€ 52.073	€ 63.978	0,48%	€ 125.974
		E1.3 Quadrilatero	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
		E1.4 Internazionalizzazione	1,30	1,30	1,21%	€ 76.089	€ 0	€ 76.089	€ 56.272	€ 132.362	0,99%	€ 1.450.411
		E1.5 Turismo	0,27	0,27	0,25%	€ 23.766	€ 0	€ 23.766	€ 11.754	€ 35.519	0,27%	€ 695.190
F Altri servizi camerali	F1 Altri servizi ad imprese e territorio	F1.1 Valorizzazione patrimonio camerale	0,88	0,88	0,82%	€ 53.510	€ 0	€ 53.510	€ 38.128	€ 91.638	0,68%	€ 0
		F1.2 Altri servizi di assistenza e supporto alle imprese in regime di libero mercato	0,01	0,01	0,01%	€ 820	€ 0	€ 820	€ 377	€ 1.198	0,01%	€ 0
Z Fuori operi metro	Z1 Extra	Z1.1 Attività fuori perimetro	0,00	0,00	0,00%	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0,00%	€ 0
TOTALE ➡			95,24	107,43	100,00%	€ 6.012.444	€ 2.707.711	€ 8.720.155	€ 4.659.111	€ 13.379.266	100,00%	€ 9.263.433

(*) Comprensivo del personale interno e dell'ammontare stimato dell'effort dei servizi integrativi e sostitutivi per la gestione dei processi

Distribuzione % Costi dei processi e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)



Distribuzione % FTE e incidenza delle Macrofunzioni camerali (Consolidato CCIAA + AS anno 2025)

